

# Curriculum Vitae

- Profil :** Spécialiste suivi-évaluation (projets, programmes de développement pays)  
Consultante internationale en Economie de Développement et stratégie  
Business Asset management
- Prénoms :** Valentine
- Nom de famille:** SAMA
- Date et Lieu de résidence :** 10 FEVRIER 1970 A LOMÉ
- Nationalité :** Togolaise
- Contacts:** [valy1935@yahoo.fr](mailto:valy1935@yahoo.fr)  
<https://www.linkedin.com/in/valentine-sama>  
[www.valentinesama.com](http://www.valentinesama.com)  
**+228 91 09 15 93 WhatsApp**

## 7. Éducation :

INSTITUTION [DATE DÉBUT – DATE FIN]	TITRE / DIPLOMES OBTENUS
Université Catholique de Paris / ICP, 2010- 2013	Doctorat Recherche - Sciences Sociales et Economiques (Mention : Économie- Gestion)
Université Catholique de Paris / ICP 05/10/2009 - 02/10/2010	Master II Sciences Sociales et Économiques- Spécialité : Économie solidaire et logique du marché (ESLM)
Université Sorbonne Nouvelle - Paris 03 10/09/2007 / 03/07/2009	Maîtrise en Sociétés contemporaines– Spécialité : Formateurs d'adultes
Collège Coopératif de Paris (CCP) en partenariat avec L'Université Sorbonne Nouvelle, Paris 3, 05/09/2007 - 03/07/2009	Master I Diplôme des Hautes Études des Pratiques Sociales (DHEPS) - Spécialité : Ingénierie de projet de développement par la recherche-action
Advancia et CCI en partenariat avec l'Université 13 – Paris Nord 21/01/2002 - 19/10/2002	Mastère Spécialisé Finance Entrepreneuriale- Gestion de Projets et Évaluation des politiques publiques
Université Paris 13 - Paris Nord, 27/09/1996- 07/07/1997	Licence Administration Économique et Sociale - Mention : Administration publique

## 8. Résumé des expériences :

- 2009 – à nos jours : **Consultante internationale en évaluation de programmes & Economie de développement**
- 2012 à nos jours : **Cabinet VALKEN'S CONSULTING**, Lomé, Abidjan, Cotonou, Paris, fondatrice & Directrice Exécutive
- 2002 à 2011 : OIF (**Organisation internationale de la Francophonie**) à Paris ; Cheffe de projet
- 1998 à 2001: **Société Générale Asset Management** (SGAM)-Paris la Défense ; Gestionnaire des actifs
- 1997 à 1998: **TOTALFINAELF** –Paris la Défense ; Chargée de mission (Dépt. Relation internationale)
- 1995 à 1997: **Mairie de Cergy** (France) ; Chargée de mission sociale (emploi des jeunes)
- 1993 à 1995 : **Concessionnaire Peugeot** à Cergy (France) ; Assistante commerciale

## 9. Distinction :

- BOA-TOGO – Distinction dans la catégorie « FEMME D'AVENIR », mars 2023
- ERZECKA Communication - 4<sup>ème</sup> éd. de AFRIQUE UNIE, Distinction dans la catégorie « LEADERSHIP & CITOYENNETÉ »- Cotonou, déc. 2017

## 10. Expérience professionnelle spécifique en Afrique, dans l'Union européenne et en Amérique :

Togo, Cote d'Ivoire, Bénin, Sénégal, Mali, Gabon, Burundi, Centrafrique Congo RDC, Nigéria, Burkina Faso, Ghana, Cameroun, Djibouti, Guinée Bissau, Guinée Conakry Burundi, Congo Brazzaville, Congo Kinshasa, Seychelles, France, Belgique, Luxembourg, Albanie, Bulgarie, Macédoine, Moldavie, Slovénie, Slovaquie, Argentine

## 11. Expérience professionnelle pertinente dans en conduite de suivi et d'évaluation avec les institutions internationales, nationales et le secteur privé ainsi qu'avec le Réseau Togolais de l'Evaluation (RéTEva)

DATE DE - DATE À	LIEU	SOCIETE	POSITION	DESCRIPTION
Jun 2022 Mai 2023	TOGO	<b>Coalition Nationale pour l'Emploi des Jeunes (CNEJ)</b>  <b>Financement autonome</b>	Cheffe de mission pour le compte de VALKEN'S CONSULTING Togo	Mission : <b>Accompagnement en suivi et l'évaluation de la mise en œuvre du Plan Stratégique 2021-2025 de la Coalition Nationale pour l'Emploi des Jeunes (CNEJ) au Togo</b>
2018 - 2022	TOGO	Réseau Togolais de l'Evaluation (RéTEva) Tél : +228 70 12 34 10 <a href="mailto:contactreteva@gmail.com">contactreteva@gmail.com</a> <a href="http://www.reteva-togo.org">www.reteva-togo.org</a>	<b>Présidente actuelle</b>	<b>Mission : Contribuer à la promotion de la culture de l'évaluation des politiques, programmes et projets de développement via des démarches critiques et constructives s'inscrivant dans le processus du développement durable au Togo.</b>
Oct. 2018- Avril 2019	GABON	Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Jeunesse- "Cellule d'Exécution du Projet (CEP) " GABON Financement : <b>BAD -M. François BOUKANGOU, Chef de Projet B.P 3919 Libreville – GABON Tél (241) 01 72 53 39 - (241) 07 91 84 89</b> <a href="mailto:f.boukangou@gmail.com">f.boukangou@gmail.com</a> <a href="mailto:cep.rcejps@gmail.com">cep.rcejps@gmail.com</a>	<b>Experte Internationale en Économie de développement et évaluation de projets pays</b>	Titre du projet : <b>Étude d'élaboration du rapport diagnostique, pour la mise en place du système de suivi-évaluation du Projet RCEJPS /BAD GABON et élaboration du Manuel de suivi et évaluation axé sur les résultats du développement</b>  <b>Projet de Renforcement des Capacités à l'Employabilité des Jeunes et l'amélioration de la Protection Sociale au Gabon RCEJPS 2017-2024</b>
2014- 2018	TOGO	<b>Réseau Togolais de l'Evaluation (RéTEva)</b>	<b>Co-Evaluatrice de haut niveau des programmes de développement</b>	<b>Principales caractéristiques du projet : Évaluations mi-parcours et finales de +10 projets, programmes et de politiques publiques</b>
2015	BURKINA FASO	EPTISA – Brussels Office Frans Geilfus Team Leader- ROM Lot – Sub –Saharan Africa	<b>Consultante internationale en évaluation de projets</b>	Titre du projet : <b>Évaluation à mi-parcours du projet de Renforcement de la résilience et de la sécurité alimentaire des ménages pauvres et très pauvres dans les régions du Centre-Est et de l'Est du Burkina Faso (PRESAM-CEE)</b>
Février 2014	Sokodé (TOGO)	CHAMBRE REGIONALE DES METIERS – REGION CENTRALE- Réf : M. ISSA Mohamed, Président de la Chambre régionale des métiers de la Centrale Tél : 90 05 61 94	<b>Cheffe de mission, Coordination de toute la mission, Évaluateur</b>	Nom de la mission: <b>Suivi et Evaluation finale d'impact post formation - 47 artisans délégués bénéficiaires</b> <b>Principales caractéristiques du projet : Évaluation finale d'impact six (6) mois après l'action de formation en Management des Délégués de la Chambre Régionale des Métiers, (Région Centrale) – Financé par le FNAFPP</b>  - Impact et Durabilité), Rédaction du rapport final de l'évaluation
2019	Argentine	<b>KDI SCHOOL au Japon &amp; Banque Africaine de Développement</b> Financement : BAD	<b>Consultante évaluation politiques du genre</b>	<b>International Seminar on Management for Development Results: Improving Monitoring and Evaluation in Achieving the sustainable Development Goals 2030</b> <b>Title: Performance monitoring system to support achieving gender equality and empowerment of all women and girls through MfDR (SDG</b>
2013 - 2016	TOGO	<b>FAIEJ (Fonds d'Appui aux initiatives Économiques des jeunes)</b> Ref : Mme Celine MIVEDOR, DG Faiej Tél : 90 18 59 18	<b>Cheffe de mission</b>	<b>Mission : Suivi et évaluation de projets des jeunes entrepreneurs ruraux dans l'entrepreneuriat dans la localité de Tsévié- 30 participants</b>
nov. 2011- fév. 2012	FRANCE  20 arrondissements de Paris	<b>Mairie de Paris</b> Référence : AHOUDIAN Adj., Adjoint au Maire de Paris 19ème chargé de la jeunesse Tél. +33 6 26 27 56 73 <a href="mailto:adji.ahoudian@paris.fr">adji.ahoudian@paris.fr</a> <a href="mailto:christophe.ahoudian@paris.fr">christophe.ahoudian@paris.fr</a>	<b>Poste occupé Coordinatrice générale de la mission, Consultante emploi- Jeunes</b>	Titre du projet : <b>Étude évaluative d'impacts des programmes d'employabilité des jeunes en vue de mesurer le taux d'insertion économique des moins de 26 ans résidant dans les vingt (20) arrondissements de Paris dont la finalité est l'amélioration de la politique emploi-jeunes</b>

## 12. Expérience professionnelle dans la conduite de missions d'études pour la planification du développement pays, coopération (bi)multilatérale, emploi des jeunes et femmes, cartographies complexes

DATE DE - DATE À	LIEU	SOCIETE	POSITION	DESCRIPTION
Mai- 2022  À Janv 2023	TOGO	EMPLOYEUR : <b>GFA &amp; GIZ (Allemagne)</b> Mme Alina PRODE/ GFA Chef de projet <a href="mailto:alina.prode@gfa-group.de">alina.prode@gfa-group.de</a> Claudia-Dominique GEISER GIZ <a href="mailto:claudiadominique.geiser@giz.de">claudiadominique.geiser@giz.de</a>	<b>Cheffe de mission, Économiste de développement, évaluation et genre</b>	<b>Étude pour la réalisation de la cartographie et d'un répertoire en Excel actualisable des groupements économiques des femmes entrepreneures du Togo. Bénéficiaire : Fédération des Femmes entrepreneures et d'Affaires (FEFA – TOGO)</b>

2020	COTE D'IVOIRE	Consortium des Cabinets ADA/AGV et le Ministère de la Promotion de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes et le Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural de la Côte d'Ivoire - Financement : BAD M. Jean-Pierre KALALA Directeur de Développement Tél. +1 418 670 3261 <a href="mailto:jpkalala@ada-consult.com">jpkalala@ada-consult.com</a>	Consultante Internationale, Experte en formation professionnelle, incubation et employabilité	Etude diagnostique pour la Formulation du Projet d'Emploi des jeunes en agri-business « ENABLE YOUTH COTE D'IVOIRE ». Composante « Stratégie pour la création et la gestion des incubateurs » <b>LA PHASE PILOTE DU PROJET A TENU COMPTE DU GENRE – 50% H/F DANS LE CENTRE D'INCUBATION DE L'ESA - 1 AN DES INCUBES</b> <b>LIVRABLE : RAPPORT DE DIAGNOSTIC ET AXES D'ORIENTATIONS STRATÉGIQUES POUR L'ÉTUDE D'UNE STRATÉGIE DE CRÉATION ET DE GESTION DES INCUBATEURS EN AGRIBUSINESS EN COTE D'IVOIRE</b>
Nov 2016 Mai 2017	TOGO	Ministère de la Planification du Développement Réf : M. BAMBAH Djerbary, Directeur Général Tél. (+228) 22 20 67 25 / <a href="mailto:micodevat@yhoo.fr">micodevat@yhoo.fr</a>	Consultante en Economie de Développement	Etude pour l'élaboration de l'axe 3 du (PND TOGO 2018-2022) Plan National de Développement Togo : Capital humain, protection sociale et emploi <b>Réalisations en termes de contributions</b>
2016	TOGO BENIN	ZANIC INTER SARL Financement propre 01 BP 3791 Lomé (TOGO)		Etude pour la formulation du plan stratégique, budgétaire et opérationnel de ZANK GROUP INTERNATIONAL 2016-2020
2019	TOGO	BIT (Bureau International du Travail) Réf : KAZAGUI Julie, Spécialiste des activités des Employeurs au BIT +22520318900 <a href="mailto:kazaqui@ilo.org">kazaqui@ilo.org</a>	Experte en ingénierie de formation, Consultante int en Economie Développement	Étude pour l'élaboration du programme de renforcement de capacités multiformes pour le Conseil National du Patronat (CNP TOGO) <b>EXTRANTS / PRODUITS OBTENUS :</b> UN (1) PLAN D' ACTIONS REPONDANT AUX BESOINS IDENTIES ET UN(1) PLAN DE FORMATIONS TRIENNAL 2019-2021 POUR LE DEVELOPPEMENT DU SECTEUR PRIVÉ- PRISE EN COMPTE DU GENRE
Juillet – sept 2017	TOGO	Ministère du Travail, de la Fonction publique et de la Réforme administrative -ASSOUMATINE-AGBANDAO Directrice de Cabinet <a href="mailto:emmassou@gmail.com">emmassou@gmail.com</a>	Consultante en économie de développement	Mission : Étude diagnostique sur le Dialogue social au Togo
2017	TOGO	Ministère de la Fonction publique, du Travail et de la Réforme administrative / UNICEF Fin UNICEF, Réf : M. BIRBA Augustin, Chargé des opérations +228 22 23 15 00 <a href="mailto:lome@unicef.org">lome@unicef.org</a>	Experte en Développement des documents de politique et de stratégie	Étude pour l'actualisation du document de la politique nationale et de la protection sociale au Togo (PNPS) version 2012 <b>EXTRANTS / PRODUITS OBTENUS</b> UN (1) DOCUMENT DE CONSOLIDATION DE TOUS LES FILETS SOCIAUX SUR TOUT LE TERRITOIRE NATIONALE
2015	UEMOA	<a href="http://www.valentinesama.com">www.valentinesama.com</a>	Initiatrice, Economiste de développement	Etude comparative de la situation de la parité dans l'UEMOA
Avril – Juin 2012	TOGO	Banque Mondiale - Washington Réf. : JOHANNES G. HOOGEVEEN Tél +202 473 22 2/ <a href="mailto:jhoogeveen@worldbank.org">jhoogeveen@worldbank.org</a>	Consultante En Économie	Étude pour le renforcement de la participation de la société civile dans l'analyse budgétaire au Togo

### 13. Expérience professionnelle dans la conduite de missions d'investissements public-privé

DATE DE – DATE À	LIEU	SOCIETE	POSITION	DESCRIPTION
2014- 2015	TOGO 5 Régions + Lomé Commune -	CADERDT (Centre autonome d'études et de renforcement des capacités pour le développement au Togo Financ : ACBF :BANQUE MONDIALE Réf : GNASSINGBE Odilia, Directeur Exécutif et pi Tél. 22 60 88 33 Courriel : <a href="mailto:ognassingbe@caderdt.com">ognassingbe@caderdt.com</a>	Consultante Développement des documents de politique et de stratégie	Etude pour l'« Analyse des orientations stratégiques du secteur privé en vue de l'accélération de la croissance et de la promotion de l'emploi au Togo »
2015	COTE D'IVOIRE	CIRES (Centre Ivoirien de Recherches Économiques et Sociales) Financement : Banque Mondiale Réf. : Dr N'GUESSAN C. F. José, Directeur adjoint chargé de la Recherche Tél. (+225) 22 44 51 03 22 44 89 42 <a href="mailto:coffiejose@yahoo.fr">coffiejose@yahoo.fr</a>	Consultante en Développement des documents de politique et de stratégie	Étude sur le renforcement des liens entre les PME locales et les entreprises multinationales en Côte d'Ivoire
2015	COTE D'IVOIRE	CIRES (Centre Ivoirien de Recherches Économiques et Sociales) Financement : Banque Mondiale Référence : Dr N'GUESSAN C. F. José, Directeur adjoint chargé de la Recherche Tél. (+225) 22 44 51 03 / 22 44 89 42 / <a href="mailto:coffiejose@yahoo.fr">coffiejose@yahoo.fr</a>	Consultante en Développement des documents de politique et de stratégie	Étude sur les investissements privés créés en Côte d'Ivoire

## 14. Expérience professionnelle dans la conduite de missions d'études pour l'élaboration des stratégies de mobilisation des ressources pays

DATE DE - DATE À	LIEU	SOCIETE	POSITION	DESCRIPTION
Juillet 2021 Avril 2022	TOGO	<b>Ministère du commerce de l'industrie et de la consommation locale (MCICL)</b> Projet CIR / SMOCIR Financement PRODAK Réf : M. Paul Bassolawoè KOKA Coordonnateur de SMOCIR Tél : +228 90 10 31 66/70 40 55 33 <a href="mailto:k.bassolawoe@gmail.com">k.bassolawoe@gmail.com</a>	<b>Cheffe de mission</b>	Étude pour l'élaboration d'une <b>Stratégie nationale de mobilisation de l'aide pour le commerce au Togo</b> <b>LIVRABLES :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ RAPPORT DE DIAGNOSTIC DE L'AIDE POUR LE COMMERCE</li> <li>▪ FORMULATION DE LA STRATEGIE</li> <li>▪ TABLEAU DE PROCÉDURE DE FINANCEMENT BASÉE SUR LE PRINCIPE D'ALIGNEMENT DE LA DÉCLARATION DE PARIS</li> <li>▪ PRESENTATION COMPLEXE DE 22 FICHES BAILLEURS DES PARTENAIRES TECHNIQUES &amp; FINANCIERS</li> </ul>
2019	CÔTE D'IVOIRE	<b>(CIRES) Banque mondiale.</b> Réf : Prof N'GUESSAN C. F. José, Tél. (+225) 22 44 51 03 / 22 44 89 42 <a href="mailto:coffejose@yahoo.fr">coffejose@yahoo.fr</a>	<b>Cheffe de mission</b>	<b>Etude pour l'élaboration de la stratégie de mobilisation des ressources 2020-2023 du CIRES</b>

## 15. Expérience professionnelle dans la conduite de missions d'études pour l'élaboration de plans stratégiques, plans opérationnels, plans budgétaires quinquennaux, duo ou trio décennaux, leurs mécanismes de suivi et d'évaluation périodiques ainsi que leur plan de communication intégré axés sur les résultats

DATE DE - DATE À	LIEU	SOCIETE	POSITION	DESCRIPTION
Fév – Juin 2018	TOGO	<b>BIT (Bureau International du Travail)</b> Référence : KAZAGUI Julie, Spécialiste des activités des Employeurs au BIT Tél + 22520318900 <a href="mailto:kazaqui@ilo.org">kazaqui@ilo.org</a> - M. TAMEGNON Coami Sedolo, Président Tél. (228) 22 21 08 30 / +228 90 04 23 29 <a href="mailto:cnpptogo@gmail.com">cnpptogo@gmail.com</a>	<b>Consultante Économie développement</b>	Étude pour l'élaboration du plan stratégique du Conseil National du Patronat 2018-2022 (CNP TOG)
2019	TOGO	<b>TRANS ALLOMAN</b> Adresse : 01 BP 4756 Quartier Tigamé- Hédjranawoé Lomé – Togo	<b>Cheffe de mission</b>	Étude pour l'élaboration du Plan stratégique de TRANS ALLOMAN 2019-2023 intégrant un plan d'actions opérationnel
Juin 2014- Juil. 2015	TOGO	<b>VALKEN'S CONSULTING</b> Tél. +22822 61 71 81- - 92 17 80 98 <a href="mailto:contact@valkensconsulting.com">contact@valkensconsulting.com</a> - <a href="http://www.valkensconsulting.com">www.valkensconsulting.com</a>	<b>Initiatrice, Coordinatrice générale</b>	Élaboration de la Vision & du plan stratégique du cabinet VALKEN'S 2015-2025

## 16. Publications

### PUBLICATION DANS DES REVUES ET OUVRAGES COLLECTIFS A COMITÉ DE LECTURE

- « L'Économie de Développement en Afrique au sujet du normatif et du réel : règles de jeu et épanouissement du Citoyen ». Alternatives économiques, n° 64 bis, nov. 2013. Paris, France
- La complexité de l'accompagnement des acteurs dans la réalisation des actions collectives, Revue Lien Social, Paris, France 2010,
- L'économie du textile pagné dans la mondialisation locale : de la génération « Nanas Benz » aux femmes d'affaire, « Nanettes Benz » du Togo, Paris, France 2009

### PUBLICATION / ARTICLES [www.valentinesama.com](http://www.valentinesama.com)

- Situation de la Parité Genre au sein de l'UEMOA, 2015
- Evaluation de l'ODD 5 - Egalité des sexes au Togo, recommandations pour la réalisation à l'horizon 2030 : Lomé, 2019
- La Gestion de la qualité, mode de la bonne gouvernance, Lomé, 2017
- « La Qualité comme outil de performance des entreprises : atteindre l'excellence », 2017
- Étude sur « la Dynamique des Grandes Entreprises au Togo », 2016
- Étude sur la « Dynamique des Petites et Moyennes Entreprises au Togo, 2016
- Analyse comparative de l'emploi des jeunes dans la CEDEAO et préconisations, Lomé, 2015
- La Diaspora Togolaise, moteur potentiel de développement, Lomé, 2015
- Analyse de la facilité de faire des affaires au Togo à travers les résultats de Doing Business- de 2006 A 2015
- Analyse de l'évolution des Scores du Togo selon l'Indice Mo IBRAHIM de la Gouvernance Africaine (IIAG) - de 2003 à 2013

## 17. Connaissances linguistiques :

**FRANÇAIS ; Excellent**  
**ANGLAIS ; Intermédiaire +**